

Карточка проекта «указать наименование проекта» в медицинской организации

(наименование проекта отражает его суть и влияние на оптимизируемый процесс с указанием структурного подразделения медицинской организации, в которой реализуется проект)

Согласовано:

Руководитель Регионального центра
компетенций по внедрению бережливых технологий
ГАУ ТО «МИАЦ»

_____ / Ю.Н. Новак

« _____ » _____ 2025

Главный врач медицинской организации,
в которой реализуется проект

Руководитель проекта:
(без должности)

_____ / И.О. Фамилия

_____ / И.О. Фамилия

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: главный врач / заместитель главного врача или кто является потребителем результатов проекта и заинтересован в его результатах (если взяли из ППУ, то пациенты).

Владелец процесса: руководитель учреждения, осуществляющий руководство процессом, ответственный за его результат и эффективность, а также способный повлиять на его реализацию ФИО (полностью), должность (не сокращать).

Наименование процесса: какой улучшаете процесс.

Периметр проекта: учреждение или структурные подразделения учреждения, где реализуется проект.

Границы процесса: указать с чего начинается и чем заканчивается рассматриваемая в проекте часть процесса (момент входа и выхода процесса).

Руководитель проекта: ФИО (полностью), должность (не сокращать).

Команда проекта: ФИО (полностью), должность (участников рабочей группы по реализации проекта), при необходимости по согласованию можно указывать сотрудников иных учреждений.

ОБЯЗАТЕЛЬНО УКАЗАТЬ СОТОВЫЙ ТЛФ И ПОЧТУ СОТРУДНИКА, КОТОРЫЙ БУДЕТ РАБОТАТЬ ПО ПРОЕКТУ С РЦ ОМП

2. Обоснование выбора

Ключевой риск: что произойдет, если проект не будет реализован.

Проблемы: существующие проблемы процесса. НЕ БОЛЕЕ ТРЁХ КАЖДОЙ ПРОБЛЕМЕ СООТВЕТСТВУЕТ ПОКАЗАТЕЛЬ, УКАЗЫВАЮЩИЙ НА РЕШЕНИЕ ЭТОЙ ПРОБЛЕМЫ

- 1.
- 2.
- 3.

3. Цели и плановый эффект

Цель: чего мы хотим добиться. ЦЕЛЬ ДОЛЖНА ИСХОДИТЬ ИЗ КЛЮЧЕВОГО РИСКА.

Показатель, единица измерения	Текущий показатель	Целевой показатель
1. ПОКАЗАТЕЛЬ СООТВЕТСТВУЕТ ПРОБЛЕМЕ	Необходимо указывать количественные показатели	Необходимо указывать количественные показатели
2.	Если указываются дни, то рекомендуется выражать в рабочих днях	Если указываются дни, то рекомендуется выражать в рабочих днях
3.		

Эффекты: Возможные эффекты если цель будет достигнута.

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – указывается дата начала проекта;
2. Диагностика и целевое состояние – (4-5 недель);
разработка карты текущего состояния процесса – (1 неделя);
анализ и оценка текущего состояния процесса – (1 неделя);
разработка карты целевого состояния процесса – (1 неделя);
разработка плана реализации проекта – (1 неделя);
kick - off проекта – (1 день);
3. Внедрение улучшений – (8-10 недель);
4. Мониторинг устойчивости улучшений – (3 недели);
5. Защита отчетной презентации и закрытие проекта – (1 неделя).

Воспользуйтесь калькулятором