



ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Тюменской области «Областной клинический фтизиопульмонологический центр»

***Проект: «Оптимизация процесса
управления материальными запасами
(на примере лекарственных препаратов)»***



ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
СТРАШНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
ПТОЙ КЛИНИЧЕСКИЙ ФТИЗИОПУЛЬМОНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
ГБУЗ ТО «Областной клинический фтизиопульмонологический центр»

ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

ПРИКАЗ

19 октября 2021 г.

№ 185/1-ад

г. Тюмень

О реализации проекта Государственной корпорации «Росатом»
«Эффективный регион»
в ГБУЗ ТО «Областной клинический фтизиопульмонологический центр»

В целях реализации мероприятий по внедрению проекта «Эффективный регион» АО «Производственной системы «Росатом», на основании Соглашения о сотрудничестве между Правительством Тюменской области и Государственной Корпорацией «Росатом» от 16.08.2021 №1/22919-Д, методических рекомендаций МЗ РФ «Новая модель медицинской организации, оказывающей ПСМЦ», 2019г.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить названия проектных групп по осуществлению состава рабочих проектных групп по организации и проведению инновационных мероприятий на основе применения принципов и методов бережливого производства в соответствии с Приложением № 1.
2. Определить график работы проектных групп и рамках сотрудничества с АО «Производственной системы «Росатом» соответствии с Приложением № 2.
3. Контроль исполнения приказа возложить на себя.

Генеральный врач:

Игорова Н. Д.



В Областном клиническом фтизиопульмонологическом центре активно ведется работа по внедрению бережливого управления в рамках реализации проекта Правительства Тюменской области и Государственной Корпорации «Росатом» - «Эффективный регион».





Проект: «Оптимизация процесса управления материальными запасами (на примере лекарственных препаратов)»

живи достойно,
дыши свободно!

Проблемы, повлиявшие на выбор темы проекта:

1. Неэффективное планирование потребности в приобретении лекарственных препаратов;
2. Излишний или недостаточный объем лекарственных средств на складе;
3. Большое количество незапланированных заявок на приобретение лекарственных препаратов, неучтенных при формировании первичной годовой потребности;

Цель проекта:

Рациональное планирование потребности в приобретении лекарственных препаратов.

Плановый эффект проекта:

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Запас материальных ценностей на складе	9 месяцев или его отсутствие	3 месяца
Незапланированные заявки на приобретение лекарственных препаратов	50% от общего количества заявок	не более 25% от общего количества заявок
Продолжительность процесса формирования годовой заявки на приобретение лекарственных препаратов	от 25 до 50 рабочих дней	не более 25 рабочих дней



живи достойно,
дыши свободно!

Проект: «Оптимизация процесса управления материальными запасами (на примере лекарственных препаратов)»

Задачи проекта:

Наименование показателя	Мероприятия по решению	Ожидаемый результат
<p>Сокращение времени на составление сводной годовой заявки на приобретение лекарственных препаратов на основе информации от заведующих отделениями</p>	<p>Назначение ответственного специалиста для формирования годовой заявки на лекарственные препараты (врач - клинический фармаколог)</p>	<p>Сокращение времени, возможность анализа потребления 1 - го полугодия текущего года.</p> <p>Текущий показатель – 23-47 дней; Ожидаемый результат – 10-18 дней.</p>
<p>Сокращение количества незапланированных договоров на поставку лекарственных препаратов</p>	<p>Заключение договора на поставку лекарственных средств без указания фиксированного объема. т.е. договор без указания конкретного наименования товара</p>	<p>Сокращение времени ожидания лекарственных препаратов, сокращение количества заключенных договоров (временные затраты и расход офисной бумаги); заказ только необходимого количества товаров на ближайший период</p>



живи достойно,
дыши свободно!

Проект: «Оптимизация процесса управления материальными запасами (на примере лекарственных препаратов)»

Задачи проекта:

Наименование показателя	Мероприятия по решению	Ожидаемый результат
Регламентация порядка получения лекарственных препаратов в отделения из аптеки	Внедрить систему карточек «Канбан»: <ul style="list-style-type: none">- расчет максимального / минимального количества лекарственных препаратов в отделениях;- создание условий для применения системы «канбан» (подготовка площадей, стеллажей, карточек);- разработка технического задания для создания автоматического формирования требования на получение лекарственных препаратов, исходя из максимальных/минимальных остатков.	Повышение контроля над движением лекарственных препаратов в отделении Сокращение запасов лекарственных препаратов в отделении, запас на 3 дня Создание удобного для работы пространства и упорядочивание нахождения медикаментов Сокращение времени у старшей мед. сестры для формирования требования на получение лекарственных препаратов со склада



ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

Проект: «Оптимизация процесса управления материальными запасами (на примере лекарственных препаратов)»

Задачи проекта:

Наименование показателя	Мероприятия по решению	Ожидаемый результат
<p>Сокращение времени на формирование и подписание бумажного варианта заявок и требований на получение лекарственных препаратов из аптеки</p>	<p>Получение ЭЦП ответственными сотрудниками для работы в программном комплексе;</p> <p>Регламентировать работу по переходу на электронный документооборот</p>	<p>Переход на электронный вариант заявки, подписание ЭЦП в программном комплексе</p> <p>Сокращение времени на сбор подписей у заведующего отделением, сокращение расхода офисной бумаги.</p>



ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

Результаты проекта

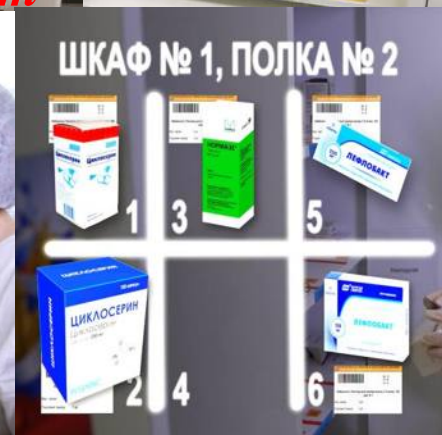
№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Эффект
1	Запас лекарственных препаратов в отделении	дни	10	3	-7



ДО - Склад ЛС в отделении



После - Медицинский пост





ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

Результаты проекта

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Эффект
2	Запас лекарственных препаратов в аптеке	мес.	9	3	-6
3	Незапланированные заявки на приобретение лекарственных препаратов	кол-во	20	9	-11
		руб.	665 620,0	271 829,0	-393 791,0
		% от общего кол-ва заявок	50%	20%	-30%

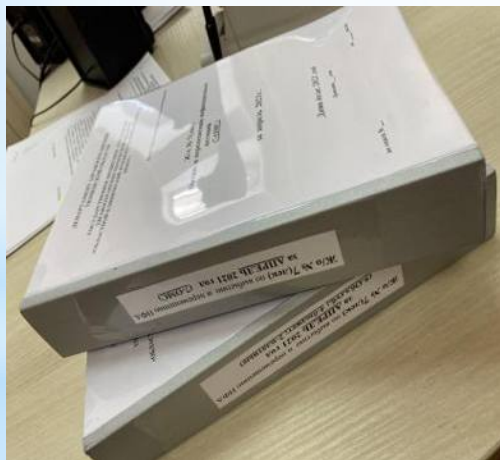


ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

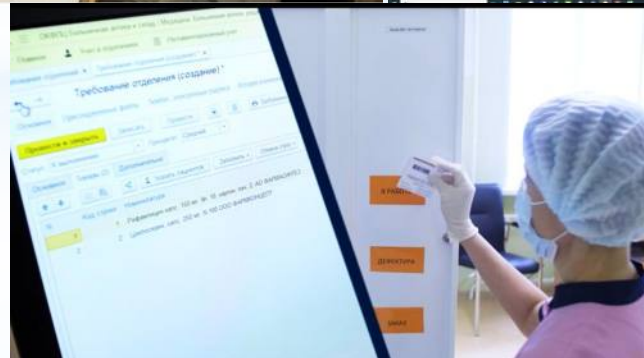
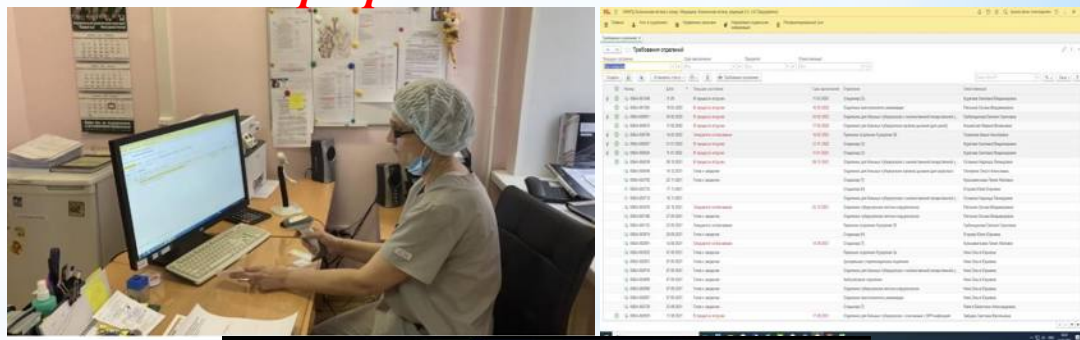
Результаты проекта

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Эффект
4	Формирование требований отделения на получение ЛП (на примере 1 стар. мед. сестры)	мин.	90	30	-60

До – бумажный вариант



После – электронный вариант в программном комплексе





живи достойно,
дыши свободно!

Результаты проекта

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Эффект
5	Получение лекарственных препаратов из аптеки в отделение ЛП (на примере 1 стар. мед. сестры)	мин.	90	0	-90

Сотрудник аптеки осуществляет сборку ЛС и доставку в отделения



Ускорение сборки

за счет адресации препаратов в накладной



живи достойно,
дыши свободно!

Результаты проекта

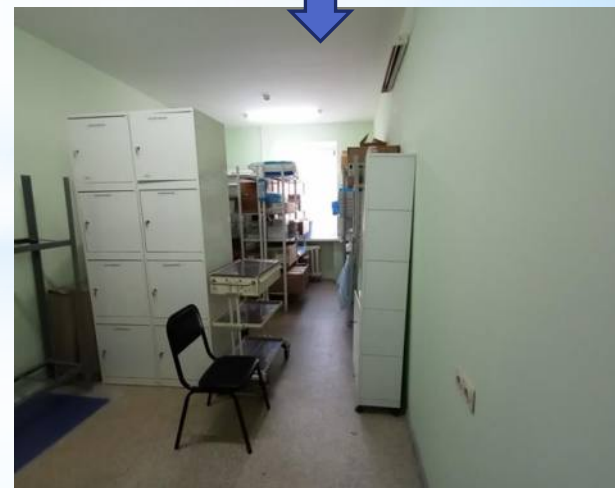
№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Эффект
6	Занимаемая площадь под склад ЛС в отделении у старшей медицинской сестры	кв.м.	62	0	-62



Склад в легочно-хирургическом отделении, после косметического ремонта, будет перепрофилирован в палату для размещения пациентов.



Освобожденные складские помещения будут использованы для производственных нужд





живи достойно,
дыши свободно!

Результаты проекта

№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель	Эффект
7	<p>Занимаемые стеллажи для размещения ЛС в отделении у старшей медицинской сестры</p> <p><i>Освободились стеллажи со склада ЛС</i></p> 	шт.	10	0	-10
			<p><i>Будут использованы для архива</i></p> 		



ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

Ресурсы, затраченные на реализацию проекта



№ п/п	Показатель	Ед. изм.	Кол-во	Стоимость, руб.
1	Работа команды	чел. час	280	
2	Доработка модулей в программной комплексе 1С	час.	40	59 700,0
3	Пластиковые контейнеры для транспортировки ЛС	шт.	15	7 500,0
4	Сканер штрих-кодов	шт.	15	52 500,0
			Итого:	119 700,0





ЖИВИ ДОСТОЙНО,
ДЫШИ СВОБОДНО!

Государственное бюджетное учреждение здравоохранения Тюменской области
«Областной клинический фтизиопульмонологический центр»

Спасибо за внимание!